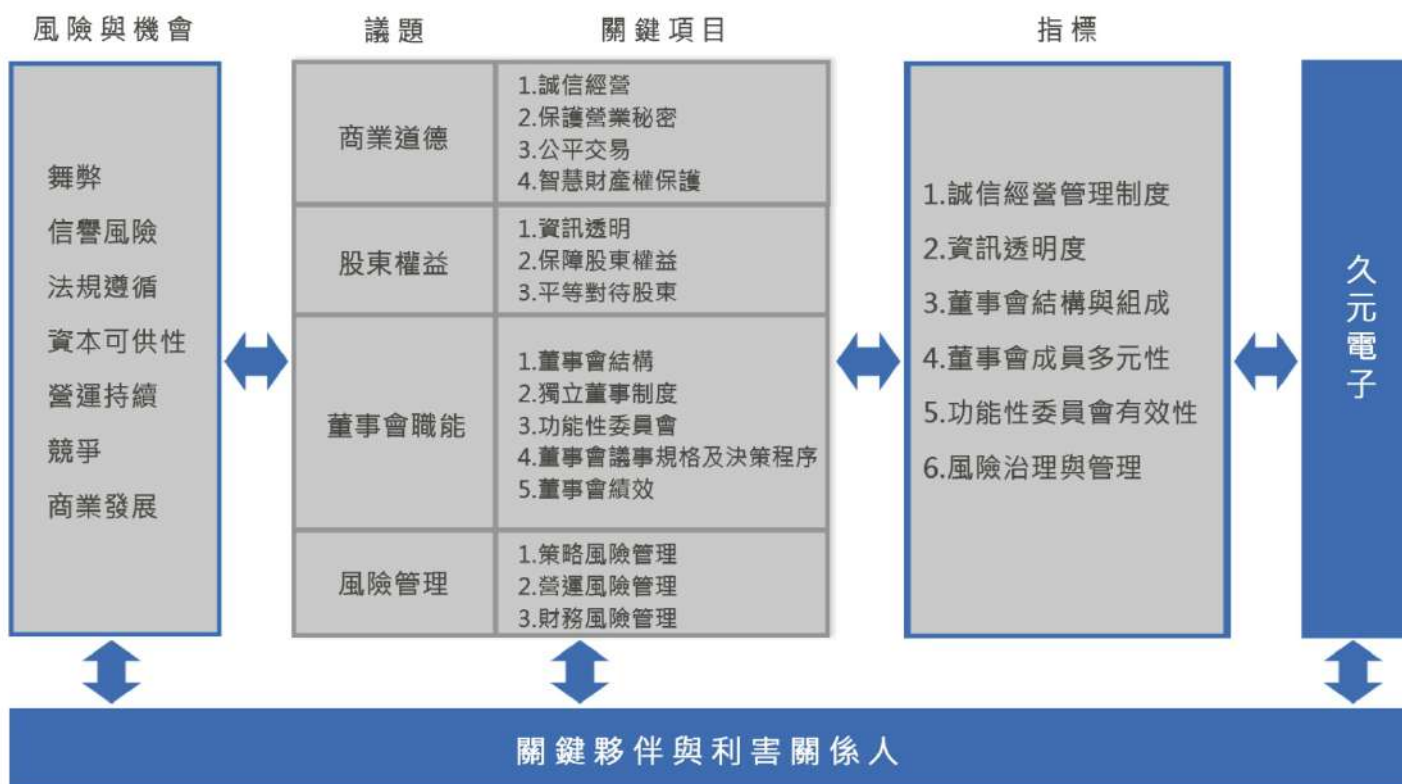




經濟永續成長

貳 · 經濟永續成長

▶ DMA管理方針



貳 · 經濟永續成長

▶ 2-1 公司治理

久元電子承諾維持健全的公司治理制度，於企業內持續實踐商業道德規範，並恪遵所有營運所在地的法律規定。久元電子努力建立誠信及當責的企業文化，承諾在營運的各個層面維持高標準的道德準則、公司治理及有效的當責機制，並且以對社會負責與誠信的方式開展業務，以符合公司和股東的長遠利益。

▶ 2-1-1 公司簡介

創立於1991年的久元電子，初期經營半導體切割及挑檢代工業務，經歷多年的努力，在半導體及光電產品之切割、研磨、挑檢、測試等代工服務，以及相關生產設備製造與銷售等領域上，累積了豐富的經驗及成果；並在工作崗位上積極改善工作流程，以降低成本及提高效率，來滿足客戶需求，提供最佳服務品質。因此，使得久元電子近年來之營運成長與成本控管等績效卓著，贏得客戶一致的肯定。

久元電子目前在代工服務策略上，係以提供客戶整合性的Turn-key Solution服務為導向，服務範圍涵蓋半導體及光電產品，建立互補與平衡的多元化產品線，滿足PC週邊、邏輯(Logic)、混合訊號(Mixed-Signal)、非揮發性(Non-volatile)記憶體、MCU、RF及類比(Analog)電源等產品規格，並積極跨入CIS(CMOS Image Sensor影像感測器)及LCD驅動IC等領域，近年來更擴及包括陶瓷、石英玻璃、光學玻璃、PCB基板等特殊材料之切割研磨服務，以穩定且務實的經驗及高度彈性的生產線組合，來滿足客戶在後段製程上的需求。

由於久元電子在研發工作上的不斷投入，使測試技術具備高度的自主性，擁有數量龐大的自製機台可滿足客戶對產能的需求並降低成本，加強久元及客戶的競爭優勢；同時，久元也跨足光電產業，對於CIS、LED產品之測試及挑檢技術開發也具備顯著之成效，近期更延攬專業技術團隊，結合影像分析等新技術與自動化設備設計，成功研發出各類型外觀檢測機、光學檢測設備及CCM相機模組生產測試設備等，所開發之設備不論自用或銷售均得到客戶的高度肯定。

貳. 經濟永續成長

2-1-2 廠區分佈

(A) 台灣廠區分佈



(B) 大陸廠區分佈



貳 · 經濟永續成長

▶ 2-1-3 經營理念

主人翁的經營理念；下工程即是客戶

主人翁的經營模式，使員工都能將工作當做是自身的事業經營，對於公司保持高度的向心力，並以降低成本、高效率，滿足客戶需求；持續不斷的改善，提供最佳的服務品質。

久元人行為準則

積極主動 - 採取即時的行動以達成目標；採取行動來超越所要求的目標。

計劃與組織能力 - 替自己與他人建立一套行動細則，確保工作有效完成。

顧客服務 - 認真傾聽並瞭解客戶(內部及外部顧客)，以積極熱誠的態度，建立良好的合作關係，滿足顧客目前及將來之需求，以顧客滿意為優先目標。

誠信正直 - 執行組織內部或外部活動時，能遵守工作倫常、組織規定與社會規範，並信守承諾、說到做到。

久元人行為準則

積極主動

採取即時的行動以達成目標；
採取行動來超越所要求的目標。

快速回應 - 在遇到問題時或需要有所回應時，能立即採取行動。

獨立行動 - 在升職的情況下，主動提出新的想法或可能的解決方案；在他人要求或行動之前即採取行動。

超越要求 - 採取超越工作範圍要求的行動，以達成目標。

顧客服務

認真傾聽並瞭解顧客(內部及外部顧客)；以積極熱誠的態度，建立良好的合作關係，滿足顧客目前及將來之需求；以顧客滿意為優先目標。

尊重顧客 - 面對內外顧客時，表現歡迎、問候、讚美等行為，讓顧客感到被尊重。

明白顧客的需要 - 透過口語、問卷等詢問方式，瞭解顧客所需的服務或產品。

滿足或超越顧客需求 - 使顧客需要提供的服務或產品；必要時額外提供顧客需要但未要求的服務。

確保顧客的滿意程度 - 服務完顧客後，再以口語、問卷等方式詢問顧客滿意程度。

傾聽並回應 - 顧客抱怨時能保持專注聆聽目光接觸，避免分心動作並同理其感受，必要時針對不滿意事項道歉。

積極行動，以求負責 - 顧客抱怨時立即採取積極的處理，不能立即處理時，則告知後續處理步驟。

計劃與組織能力

替自己與他人建立一套行動細則，
確保工作有效完成。

設定優先次序 - 分辨較重要及次要的任務；適當調整優先處理順序。

決定任務與資源 - 親自將任務分為工作細項，並列出所需的設備、物料及人力，並與內外顧客作協議。

設定時間進度 - 分配適當時間來完成個人及他人的任務；避免時間衝突；訂定完成期限及里程碑。

善用資源 - 善用可得的資源(如人力、流程、部門及工具等)，有效完成工作。

保持專注 - 有效地運用時間，並防止不相關的事情轉移注意力，影響工作完成。

誠信正直

執行組織內部或外部活動時，能遵守工作倫常、組織規定與社會規範，並信守承諾、說到做到。

分享完整及準確資訊 - 提供內外顧客、上下級同仁所需的資訊為完整的、準確的、無隱瞞或隱情。

合理地呈現組織能力 - 展現公司產品、技術、品質等能力時力求公允、避免誇大。

保守機密 - 對相手の業務資訊保守機密。

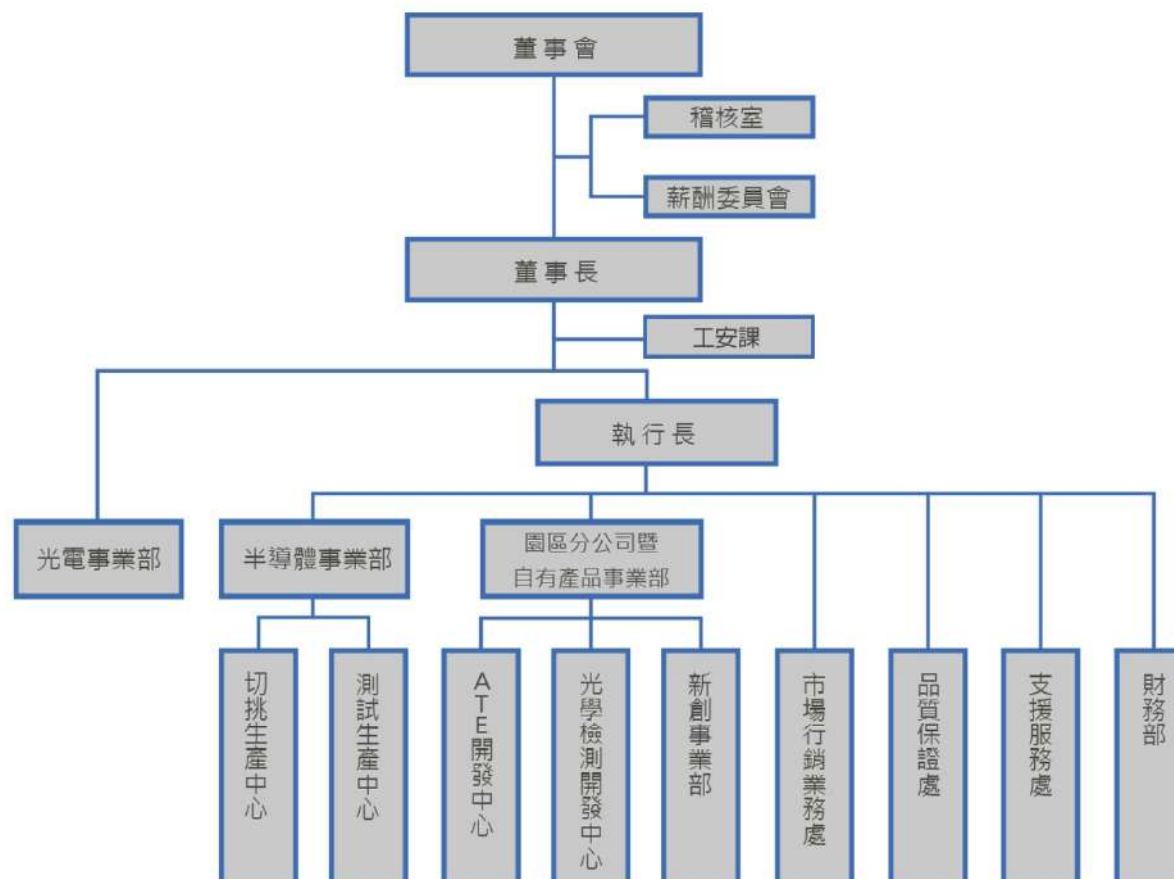
遵守政策和規範 - 公開或私下之言行均不違背組織既有規定。

說到做到 - 對自己的承諾努力實踐。

YTEC 久元電子

貳 · 經濟永續成長

▶ 2-1-4 公司組織



貳・經濟永續成長

▶ 2-1-5 董事會運作 (A)董事會成員

職稱	國籍或註冊地	姓名	主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務
董事長	中華民國	忠釋實業(股)公司 代表人：汪秉龍	交通大學航技系 欣興電子廠長 聯華電子經理	宏齊科技董事長兼總經理 久宏鑫科技(股)公司法人董事代表人
董事	中華民國	張正光	成功大學航空系 聯華電子副理 台灣茂矽經理	總經理 YTEC Holding(Samoa), Ltd. 法人董事代表人
董事	中華民國	陳桂標	台灣工業技術學院電子系 華隆微電子經理 大眾電腦協理	總經理兼自有產品事業部總經理 精準精密(股)公司法人董事代表人
獨立董事	中華民國	姚德彰	台灣大學財經碩士 美國南加大電機碩士	雷笛克光學(股)公司董事 健策精密工業(股)公司獨立董事 天鈺科技(股)公司獨立董事 建騰創達科技(股)公司法人董事代表人 泰藝電子(股)公司監察人 湧德電子(股)公司監察人
獨立董事	中華民國	黃夢華	美國杜蘭大學商學碩士 國立台灣科技大學碩士(EMBA) 美商德州儀器台灣分公司財務長	中美矽晶製品(股)公司獨立董事、審計委員及薪酬委員 光隆實業(股)公司董事 恩慈社會福利基金會副執行長
監察人	中華民國	立陽投資(股)公司 代表人：莊峰輝	龍華技術學院機械工程系 億光電子副理	宏齊科技副總經理
監察人	中華民國	蔡育菁	台大會研所碩士 資誠會計師事務所審計部經理 誠泰聯合會計師事務所合夥會計師	永華聯合會計師事務所合夥會計師
監察人	中華民國	李常先	文化大學企管所 眾智聯合會計師事務所會計師	眾新遺贈稅務顧問有限公司負責人

貳 · 經濟永續成長

▶ 2-1-5 董事會運作

(B)董事及監察人出(列)席董事會情形

本屆董事會任期：104年06月12日至105年12月31日，迄今已開會12次，董事監察人出列席情形如下：

職稱	姓名 (或代表人姓名)	所代表法人姓名	實際出(列) 席次數(B)	委託出席次數	應出(列)席次數 (A)	實際出(列)席% (B/A)
董事長之 法人代表人	汪秉龍	忠釋實業 股份有限公司	11	1	12	92
董事本人	張正光		11	1	12	92
董事本人	陳桂標		12	0	12	100
監察人本人	李常先		11	0	12	92
監察人之 法人代表人	莊峰輝	立陽投資 股份有限公司	12	0	12	100
監察人本人	蔡育菁		5	0	12	42
獨立董事本人	姚德彰		11	0	12	92
獨立董事本人	黃夢華		11	1	12	92

貳・經濟永續成長

▶ 2-1-6 功能性委員會

(A) 薪酬委員會成員

身分別 (註1)	姓名	是否具有五年以上工作經驗 及下列專業資格			符合獨立性情形 (註2)								兼任其他公開 發行公司薪資 報酬委員會成 員家數	備註 (註3)
		商務、法務、 財務、會計或 公司業務所需 相關系之公 私立大專院校 講師以上	法官、檢察官 、律師、會計 師或其他與公 司業務所需之 國家考試及格 領有證書之專 門職業及技術 人員	具有商務、法 務、財務、會 計或公司業務 所需之工作經 驗	1	2	3	4	5	6	7	8		
獨立董事	姚德彰			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	2	無
獨立董事	黃夢華			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1	無
其他	吳宗豐(註4)			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0	無

註1：身分別請填列係為董事、獨立董事或其他。

註2：各成員於選任前二年及任職期間符合下述各條件者，請於各條件代號下方空格中打“✓”。

- (1) 非為公司或其關係企業之受僱人。
- (2) 非公司或其關係企業之董事、監察人。但如為公司或其母公司、公司直接及間接持有表決權之股份超過百分之五十之子公司之獨立董事者，不在此限。
- (3) 非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總額百分之一以上或持股前十名之自然人股東。
- (4) 非前三款所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親。
- (5) 非直接持有公司已發行股份總額百分之五以上法人股東之董事、監察人或受僱人，或持股前五名法人股東之董事、監察人或受僱人。
- (6) 非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事（理事）、監察人（監事）、經理人或持股百分之五以上股東。
- (7) 非為公司或其關係企業提供商務、法務、財務、會計等服務或諮詢之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事（理事）、監察人（監事）、經理人及其配偶。
- (8) 未有公司法第30條各款情事之一。

註3：若成員身分別係為董事，請說明是否符合「股票上市或於證券商營業處所買賣公司薪資委員會設置及行使職權辦法」第6條第5項之規定。

註4：吳宗豐委員畢業於交通大學高階經營管理所，並擔任翔名科技股份有限公司董事長暨總經理。

貳・經濟永續成長

▶ 2-1-6 功能性委員會

(B)薪資報酬委員會運作情形

一、本公司之薪資報酬委員會於100年12月27日成立，委員計3人

二、本屆委員任期：104年06月12日至107年06月11日，截至105年12月31日，已開會8次(A)，委員出席情形如下：

職稱	姓名	實際出(列)席次數 (B)	委託出席次數	實際出(列)席率% (B/A)	備註
無	吳宗豐	8	0	100.00	
獨立董事	姚德彰	8	0	100.00	
獨立董事	黃夢華	8	0	100.00	

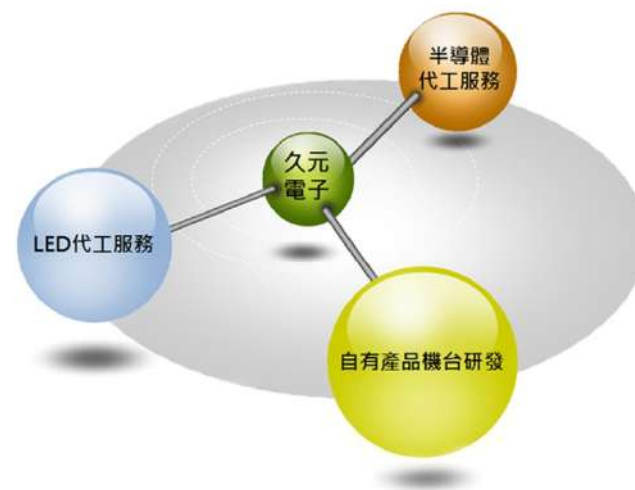
貳 · 經濟永續成長

▶ 2-2 產品與服務

半導體代工服務：除滿足既有PC週邊、邏輯(Logic)、混合訊號(Mix-signal)、非揮發性(Non-volatile)記憶體、MCU、USB、觸控、無線遙控及類比(Analog)電源等產品多元化規格之代工服務外，已跨入CIS及RF通訊產品測試及LCD驅動IC的測試與切割挑檢代工一貫化服務，以因應市場及客戶需求，拓展代工領域範圍，增加產業競爭力。

LED代工服務：因應市場需求彌增，持續地完成擴充光電產品測試及挑檢產能，也適時提供業績成長實質效益，已陸續獲得多家國外知名廠商之驗證，進入量產階段並挹助公司之營收成長。IC測試系統及QFN測試包裝機、分類機開發：成功的開發完成100MHZ 512/768pins全功能IC測試機，針對多媒體、Digital TV及高速邏輯SOC產品並行測試，並導入量產，更高階機種亦將陸續上市，另研發出QFN測試包裝機及分類機，可應用於IC成品測試生產，更具備三合一功能(測試、外觀檢測及包裝)，另新開發完成的有100MHZ Upgrade至1,536 pins全功能IC測試機及RF測試模組、LCDD測試解決方案以及更高速度之測試系統，以提昇IC測試代工服務之競爭優勢。

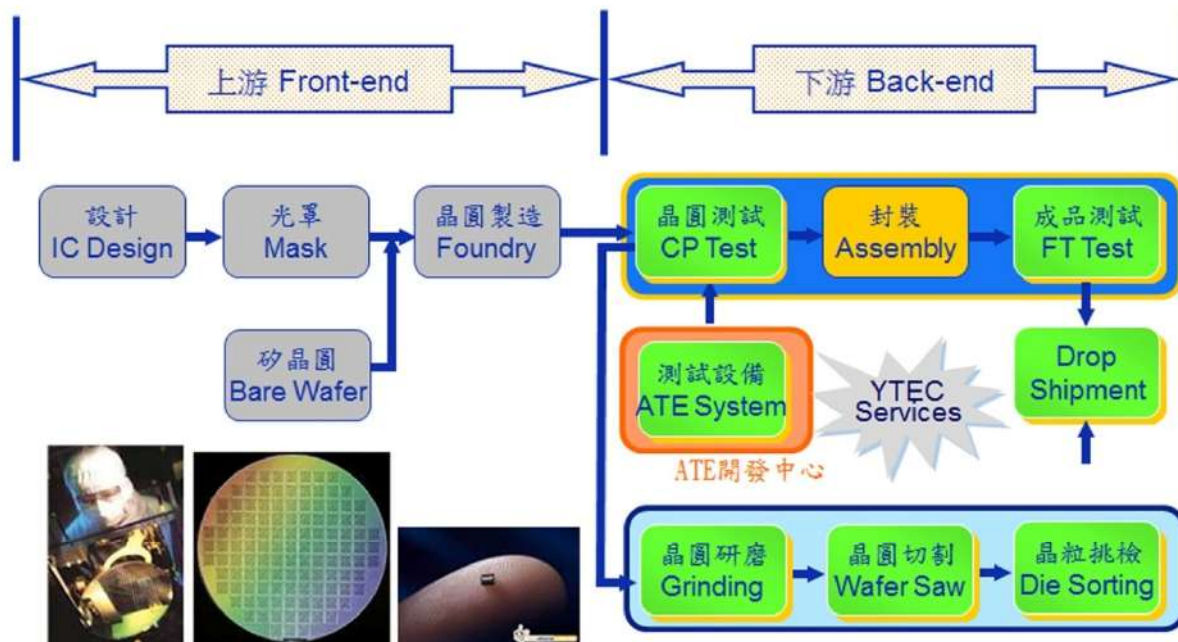
CIS、CCM、LED 後段生產設備、AOI設備開發：成功的開發完成CIS(CMOS影像感測系統)及CCM(影像感測模組測試設備)，具備高速影像處理及完整電性測試之解決方案，其最快測試圖型產生頻率可達100MHz，最快影像擷取率為100MIPS，最大影像擷取像素為16M Pixels，可應用於百萬畫素以上產品之驗證與量產測試。另研發出LED Dispenser(點膠機)、LED料帶包裝機、LED測試分選機，可應用於LED產品封裝生產，此類設備在效率上領先它廠牌，具競爭力。因應市場需求，更擴展銷售AOI(自動光學檢測系統)六面檢測機，使AOI設備銷售隨即挹助營收。AOI設備研發係以解決半導體、光電、被動元件等產業在目檢之視覺盲點，並可大幅節省人力，並已將光電技術結合影像分析等與自動化設備設計，成功研發出各類型外觀檢測機，如LED及被動元件散熱基板之2D AOI檢測機(Auto Load/Unload)，光罩檢測機，太陽能基板暗裂檢測機以及創新式矽穿孔關鍵尺寸量測技術與系統開發，因此樂觀可期。



貳 · 經濟永續成長

▶ 2-2-1 半導體產品代工服務(IC OEM Services)

久元電子的半導體代工服務，除滿足既有PC週邊、邏輯(Logic)、混合訊號(Mix-signal)、非揮發性(Non-volatile)記憶體、MCU、USB、觸控、無線遙控及類比(Analog)電源等產品多元化規格之代工服務外，已跨入CIS及RF通訊產品測試及LCD驅動IC的測試與切割挑檢代工一貫化服務，以因應市場及客戶需求，拓展代工領域範圍，增加產業競爭力。



貳 · 經濟永續成長

▶ 2-2-2 光電產品代工服務(LED OEM Services)

久元電子之LED光電領域代工服務，因應市場需求彌增，持續地完成擴充光電產品測試及挑檢產能，也適時提供業績成長實質效益，已陸續獲得多家國外知名廠商之驗證，進入量產階段並挹助公司之營收成長。



貳 · 經濟永續成長

▶ 2-2-3 自有產品規劃方向

Own Product Roadmap

IC測試系統及QFN測試包裝機、分類機開發：成功的開發完成100MHZ 512/768 pins全功能IC測試機，針對多媒體、Digital TV及高速邏輯SOC產品並行測試，並導入量產，更高階機種亦將陸續上市，另研發出QFN測試包裝機及分類機，可應用於IC成品測試生產，更具備三合一功能(測試、外觀檢測及包裝)，另新開發完成的有100MHZ Upgrade至1,536 pins全功能IC測試機及RF測試模組、LCDD測試解決方案以及更高速之測試系統，以提昇IC測試代工服務之競爭優勢。

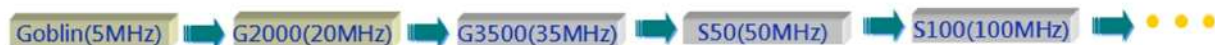
CIS、CCM、LED 後段生產設備、AOI設備開發：成功的開發完成CIS(CMOS影像感測系統)及CCM(影像感測模組測試設備)，具備高速影像處理及完整電性測試之解決方案，其最快測試圖型產生頻率可達100MHz，最快影像擷取率為100MIPS，最大影像擷取像素為16M Pixels，可應用於百萬畫素以上產品之驗證與量產測試。另研發出LED Dispenser(點膠機)、LED料帶包裝機、LED測試分選機，可應用於LED產品封裝生產，此類設備在效率上領先它廠牌，具競爭力。因應市場需求，更擴展銷售AOI(自動光學檢測系統)六面檢測機，使AOI設備銷售隨即搥助營收。AOI設備研發係以解決半導體、光電、被動元件等產業在目檢之視覺盲點，並可大幅節省人力，並已將光電技術結合影像分析等與自動化設備設計，成功研發出各類型外觀檢測機，如LED及被動元件散熱基板之2D AOI檢測機(Auto Load/Unload)，光罩檢測機，太陽能基板暗裂檢測機以及創新式矽穿孔關鍵尺寸量測技術與系統開發，因此樂觀可期。

貳 · 經濟永續成長

▶ 2-2-3 自有產品規劃方向

Own Product Roadmap

半導體設備：Scud 1A全功能IC測試機、YT5100全功能高速SoC IC測試機、IC測試分類機。



LED自動化設備：LED測試機、LED針測機、LED晶粒挑檢機(Sorter)、LED點膠機(Dispenser)。

AOI自動光學檢測系統(LED晶粒/成品、被動元件)

其它設備：CCM 影像感測/模組測試系統、



貳 · 經濟永續成長

▶ 2-2-4 所服務的市場

久元擁有積極的市場規劃及銷售團隊，以拓展產品及服務可服務地區，發展業務。

產品及服務	市場區域
半導體代工製程	臺灣、中國、日本、美國
光電產品代工製程	臺灣、中國、日本、韓國、馬來西亞、德國、英國、美國
光電設備	臺灣、中國、俄羅斯、德國、日本
ATE設備	臺灣、中國
AOI設備	臺灣、中國、馬來西亞

貳・經濟永續成長

▶ 2-3 經營績效

項目	2014年	2015年	2016年
營業收入	4,091,118	3,715,418	3,615,951
營業成本	2,843,207	2,722,300	2,656,735
營業毛利	1,247,911	993,118	959,216
支付政府所得稅	114,689	97,899	124,712
資產額	8,687,874	7,832,661	7,786,950
稅後淨利	724,996	430,291	388,437
EPS	6.04	3.71	3.45

單位：新台幣仟元

註1：上表為合併財務績效

註2：其他經濟績效請參考本公司網站或公開資訊觀測站合併財務報表資訊

貳 · 經濟永續成長

▶ 2-4 風險與危機管理

▶ 2-4-1 氣候變遷風險

世界各國隨著長期輕忽全球暖化、能源危機、臭氧層破壞等國際環境議題，導致氣候變遷日益嚴重，最終國際環境保護條約以及國內相關法令要求將越來越嚴格。而降低溫室氣體排放量，已成為氣候變遷管理首要任務。久元電子除遵循政府相關環保規範，取得各項環境管理系統驗證外，更因應全球氣候變遷與所屬產業鏈特性，透過檢視整體營運流程，進行溫室氣體自我盤查與減量、資源盤點管理及減廢回收等各項環境永續之檢視與改善措施，以達成環境永續目標。

久元電子在半導體測試業界中以專業技術及測試機台為主要服務資源，電力為本公司主要使用能源。面對氣候變遷造成不可抵擋的能源及環保成本逐漸提升，久元電子致力於各項節能專案，以降低對成本結構及氣候暖化的衝擊，同時致力於廢棄物與資源再循環利用，朝向環境消耗最小化、成本最佳化管理，在日新月異的產業競爭下得以提升自我競爭力。

▶ 2-4-2 財務風險

匯率風險：本公司從事外幣計價之銷貨與進貨交易，因而使合併公司產生匯率變動暴險。合併公司匯率暴險之管理係於政策許可之範圍內，利用遠期外匯合約管理風險。

利率風險：因本公司同時持有固定及浮動利率資產，因而產生利率暴險。本公司藉由維持一個適當之固定及浮動利率組合來管理利率風險。

信用風險：為減輕信用風險，本公司管理階層指派專責團隊負責授信額度之決定、授信核准及其他監控程序以確保逾期應收款項之回收已採取適當行動。此外，合併公司於資產負債表日會逐一複核應收款項之可回收金額以確保無法回收之應收款項已提列適當減損損失。據此，本公司管理階層認為合併公司之信用風險已顯著減少。

流動性風險：合併公司係透過管理及維持足夠部位之現金及約當現金以支應集團營運並減輕現金流量波動之影響。合併公司管理階層監督銀行融資額度使用狀況並確保借款合同條款之遵循。

貳 · 經濟永續成長

▶ 2-4 風險與危機管理

▶ 2-4-3 新興風險

紅色供應鏈：在中國政府的扶植下，紅色供應鏈的興起(亦即快速增長的大陸當地半導體產業族群)，將加劇競爭而導致產品價格和盈利能力下降，並可能對本公司的業務、財務狀況、營運和未來前景，造成不利影響。我們的因應方針包含推行業務和資產購併、戰略聯盟和合資、擴大效率和創新至超越目前的界限，以含括更多有競爭優勢的合作夥伴、以及改變商業模式朝向高價值、整合、複雜化、小型化、物流以及智能製造。

▶ 2-4-4 環境風險

久元電子台灣廠區於2016年通過ISO14001：2015版驗證取得新版證書。透過「組織全景鑑別與風險管理程序(YT02-QA-028)」以及「環境考量面管理程序(YT02-VP-001)」等，對於範疇內之產品、服務以及活動進行全面性風性評估與環境考量面鑑別，包括法規鑑別與法令符合度以及鑑別重大環境考量面。連同在面對國內重大環境議題或國際環保議題，訂定環境目標方案，做為有效降低環境衝擊之風險管理策略。